

COMMUNIQUE DE PRESSE

21 Décembre 2016

Page 1 / 2

dormakaba acquiert l'activité "Sécurité Mécanique" de Stanley Black&Decker

- **La transaction fait suite à la fusion réussie de Dorma et Kaba en une seule entité dormakaba et à l'acquisition récente de Mesker conformément à la stratégie de développement en Amérique du Nord**
- **Etendue de l'opération : chiffre d'affaires consolidé 2016 de 276 millions USD et EBITDA de 52 millions**
- **Englobe les produits commercialisés par Stanley Commercial Hardware en Amérique du Nord ainsi que GMT en Chine**
- **« BEST » : une marque de référence de l'industrie permettant de renforcer considérablement la position sur le marché**
- **Importante base installée assurant une pérennité de l'activité**
- **Une forte présence en prescription pour s'assurer des nouvelles opportunités dans les projets de constructions neuves**
- **De fortes positions dans les secteurs d'activité telles que la construction technique pour les secteurs de la santé et l'éducation en complément de la position déjà établie de dormakaba dans le domaine l'hôtellerie et de l'hébergement**
- **dormakaba devient ainsi l'un des trois principaux acteurs en Amérique du Nord, le marché le plus profitable de notre industrie, ce qui ouvre de belles perspectives de croissance**

Rümlang, le 21 décembre 2016 - dormakaba a annoncé aujourd'hui la signature d'un accord d'acquisition de l'activité « Mechanical Security » de Stanley Black & Decker pour un montant global de 725 USD millions. La transaction englobe Stanley Commercial Hardware couvrant principalement le Nord de l'Amérique et comprenant une usine de production à Taiwan ; ainsi que GMT en Chine. Sargent et Greenleaf, fournisseur de serrures de coffres-forts qui font également partie de l'activité de l'activité Mechanical Security de Stanley Black & Decker, ne sont pas inclus dans la transaction.

Riet Cadonau, PDG de dormakaba : "Cette transaction s'appuie sur la fusion dormakaba, qui a amélioré notre positionnement sur le marché mondial, complétée par l'acquisition récente de Mesker, qui a élargi notre offre en Amérique du Nord et nous permet de couvrir l'ensemble des éléments techniques de la porte. Cette acquisition stratégique de Stanley Commercial Hardware nous permet de nous positionner maintenant comme l'un des trois principaux fournisseurs en capacité d'offrir un portefeuille complet de technique de porte et de solutions de contrôle d'accès en Amérique du Nord.

Sous réserve des conditions habituelles de clôture, la concrétisation de la transaction est prévue pour le premier trimestre 2017.

L'intégration opérationnelle complète devrait prendre jusqu'à trois ans

Acquisition stratégique en Amérique du Nord

Stanley Commercial Hardware emploie environ 1000 personnes et opère avec trois marques principales, dont la marque « BEST », l'un des noms le plus reconnu du marché de la sécurité. Leur vaste gamme de produits mécaniques et de solutions de sécurité, ainsi que leurs serrures électroniques sont installés dans plus de 350 000 sites d'utilisateurs finaux en Amérique du Nord.

Stanley Commercial Hardware a également de solides antécédents en matière de nouveaux projets de construction, ce qui reflète son efficacité en termes de prescription sur les solutions d'accès et de sécurité au début du cycle de construction du bâtiment. Cela permettra à dormakaba d'être encore plus présents sur les nouveaux grands projets de construction avec une offre produits étendue.

GMT basé en Chine, qui fait également partie de l'acquisition, emploie environ 600 personnes. C'est un fournisseur reconnu de produits techniques sur le marché d'entrée et de milieu de gamme

Importance de l'acquisition et financement

L'ensemble des activités acquises représentait en 2016 un CA d'environ 276 millions USD et un EBITDA d'environ 52 millions USD, soit un taux d'EBITDA d'environ 19%.

dorma+kaba Group is one of the top three companies in the global market for access and security solutions. With strong brands such as Dorma and Kaba in our portfolio, we are a single source for products, solutions, and services related to doors and secure access to buildings and rooms. With around 16,000 employees and numerous cooperation partners, we are active in over 130 countries. dorma+kaba Group is headquartered in Rümlang (Zurich/Switzerland) and generates an annual turnover of over CHF 2 billion.

SIX Swiss Exchange: DOKA (formerly: KABN / KABNE)

Further information at www.dormakaba.com

Disclaimer

This communication contains certain forward-looking statements, e.g. statements using the words "believes", "assumes", "expects", or formulations of a similar kind. Such forward-looking statements are based on assumptions and expectations which the company believes to be well founded, but which could prove incorrect. They should be treated with appropriate caution because they naturally involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which could mean that the actual results, financial situation, development or performance of the company or Group are materially different from those explicitly or implicitly assumed in these statements. Such factors include:

- The general economic situation
- Competition with other companies
- The effects and risks of new technologies
- The company's ongoing capital requirements
- Financing costs
- Delays in the integration of acquisitions
- Changes in operating expenses
- Fluctuations in exchange rates and raw materials prices

- Attracting and retaining skilled employees
- Political risks in countries where the company operates
- Changes to the relevant legislation
- Realization of synergies
- Other factors named in this communication

If one or more of these risks, uncertainties or other factors should actually occur, or if one of the underlying assumptions or expectations proves incorrect, the consequences could be materially different from the assumed ones. In view of these risks, uncertainties and other factors, readers are cautioned not to place undue reliance on such forward-looking statements. The Company accepts no obligation to continue to report or update such forward-looking statements or adjust them to future events or developments. The Company emphasizes that past results and performances cannot lead to conclusions about future results and performances. It should also be noted that interim results are not necessarily indicative of year-end results. Persons who are unsure about investing should consult an independent financial advisor.

This press release constitutes neither an offer to sell nor a call to buy securities of dorma+kaba in any legal system.

dormakaba®, Kaba®, DORMA®, Com-ID®, Ilco®, La Gard®, LEGIC®, SAFLOK®, Silca® etc. are registered brands of dorma+kaba Group. Country-specific

requirements or business considerations may mean that not all dorma+kaba Group products and systems are available in all markets.